

Sådan bruger du NDPP strategisk og får Forsvaret som kunde

En håndbog i
NATO Defence Planning Process

influenter

influenter
SECURITY

Indhold

Håndbogen om at blive en del af Forsvarsindustrien	3
Baggrunden for håndbogen – hvorfor er det vigtigt?	4
Hvad er formålet med NATOs forsvarsplanlægningsproces?	7
De vigtigste kendetegn ved NDPP	8
De fem trin i NDPP	10
• Trin 1 - Etablering af politiske retningslinjer	11
• Trin 2 - Fastlæg kravene	12
• Trin 3 - Fordeling af krav og fastsættelse af mål	14
• Trin 4 - Facilitering af implementering	15
• Trin 5 - Gennemgang af resultater	18
NATO Defence Planning Process	20
NDPP cyklus	21
Sådan kommer du i gang med at sælge til Forsvaret	22
Det politiske overblik	25
Ordbogen	26

Håndbogen om at blive en del af Forsvarsindustrien

Baggrunden for håndbogen

- Vi ønsker at styrke dansk forsvarsindustri og sikkerhed**
Denne håndbog håber vi kan hjælpe især små og mellemstore virksomheder med at forstå krav, processer og muligheder, når de vil være leverandører til Forsvaret. Det styrker konkurrenceevnen og bidrager til et mere robust og selvforsynende dansk forsvar, når leverandørerne er danske.
- Vi ønsker at give tilbage til samfundet**
Ved at stille viden frit til rådighed kan vi bidrage til fællesskabet. Det er særlig vigtigt i en tid, hvor sikkerhed og beredskab er højt prioriteret. Denne håndbog er en måde, hvorpå Influenter tage ansvar og støtter den demokratiske infrastruktur.
- Vi ønsker at skabe gennemsigtighed og tillid**
Offentlige indkøb, især i forsvarssektoren, kan virke uigennemskelige. En klar og praktisk vejledning fremmer åbenhed, lighed og forståelse for samarbejder, udbudsprocesser og etiske krav. Det giver en gennemsigtighed, der gør det muligt at byde på offentlige indkøb uden at skulle være ekspert.
- Vi ønsker at positionere Influenter som en ansvarlig aktør**
Vi vil vise samfundssind, strategisk indsigt og forståelse for nationale behov. Noget, der kan styrke både dansk forsvarsindustri, dansk sikkerhed og ikke mindst det danske forsvar.
- Vi ønsker at fremme innovation og partnerskaber**
Når flere forstår, hvordan de kan byde ind på forsvarsopgaver, opstår nye idéer, teknologier og samarbejder. Det løfter hele sektoren og skaber nye muligheder for både erhvervsliv og Forsvaret.

Håndbogen er forfattet af Henrik Hahn-Nissen,
CEO & særlig rådgiver i Influenter A/S
og Influenter Security.

Tlf: +4570555507
Email: info@influentersecurity.com

Baggrunden for håndbogen – hvorfor er det vigtigt?

Influencer og Influencer Security har i mere end 10 år arbejdet med forsvar og sikkerhed, længe før det blev så højaktuelt og trendy, som nu efter Ruslands invasion af Ukraine. Siden da er hele den offentlige opinion ændret, så der i dag er en positiv indstilling og holdning til både Forsvaret, NATO og EU. NATO-opbakningen blandt danskerne ligger stabilt højt og blandt de højeste i Europa. Dette på trods af EU-forbeholdet, som blev afskaffet 1. juni 2022, hvor 66,9 % af danskerne stemte for afskaffelsen af forbeholdet.

Ifølge NATOs opgørelse er forsvarsudgifterne steget voldsomt i de sidste år.



De nye NATO-styrkemål, blev som forventet fastlagt i juli 2025. Nu består de nye NATO-styrkemål af to dele, den ene er på 3,5 % som skal bruges på forsvarsinvesteringer og 1,5% til øvrige investeringer i sikkerhed, cyber, infrastruktur m.m.

De øgede investeringer kombineret med et politisk ønske om at købe dansk, når det er muligt, udgør et stort uudnyttet potentiale for små og mellemstore danske virksomheder, der kunne være leverandører til Forsvaret. Dette potentiale kan udnyttes, hvis virksomhederne får viden om, hvordan de bliver en del af forsvarsindustrien.

NATOs værktøj til at styre investeringer, planlægning og udvikling af kapaciteter, som medlemslandene skal levere, kaldes NATO Forsvarsplanlægningsproces, forkortet NDPP (NATO Defence Planning Process). Denne proces anvendes til at afgøre, hvor stor en del af BNP de enkelte medlemslande skal bidrage med, ligesom den er med til at fordele hvilke kapaciteter, den enkelte nation skal levere, kaldet styrkemålene. F.eks. antal skibe, fly og kampvogne. Processen består af fem trin, som gennemføres over en fireårig periode.

I denne håndbog vil vi gennemgå processens fem trin og fremhæve, hvor dels det politiske Danmark kan byde ind i processen, dels hvor forsvarsindustrien kan byde ind med deres produkter. Det giver både politikere og virksomheder mulighed for selv at kunne gøre en indsats og påvirke, hvem, der skal levere de enkelte styrkemål.

Vi oplever, at mange virksomheder har blikket stift rettet mod det danske forsvar som kunde, men det danske forsvar er ofte ikke en stor nok kunde, derfor skal blikket løftes og rettes mod NATO og de øvrige allierede. Det vi ser, er en mangel på dansk producerede produkter i NATO. Samtidig er der langt mellem danske virksomheders deltagelse på bl.a. NATO-demo dage. Meget af dette skyldes en manglende viden og fokus på NATO, som marked for den danske forsvarsindustri.

Ved at forstå hvad forsvarsplanlægningen er og hvordan den kan bruges, kan de danske politikere være med til at bringe dansk forsvarsindustri på banen. Derfor skal vi have politikerne til at forstå NDPP, for Danmark kan selv være med til at påvirke processen og de danske politikere kan være med til at komme med input til, hvilke kapacitetsmål, Danmark skal levere til NATO og hvordan.

En ting, der ofte overses i forbindelse med fastlæggelsen af de enkelte nationers styrkemål er, at det er muligt at indregne forskning og udvikling som en del heraf. Det betyder, at det er muligt at støtte dansk forsvarsindustri direkte med udvikling, forskning og test af udstyr ved at lade det være en del af leverancerne til NATO. Det kræver blot, at både politikere og virksomheder forstår forsvarsplanlægningen, så vi kan optimere indsatsen for de danske virksomheder.

” Det er muligt at indregne forskning og udvikling som en del heraf. Det betyder, at det er muligt at støtte dansk forsvarsindustri direkte med udvikling, forskning og test af udstyr ved at lade det være en del af leverancerne til NATO

I de næste dele af håndbogen gennemgår vi hvad forsvarsplanlægningen er og dens fem trin.



Hvad er formålet med NATOs forsvarsplanlægningsproces?

Formålet med NATOs forsvarsplanlægningsproces (NDPP) er at skabe en ramme, inden for hvilken nationale og alliancens forsvarsplanlægningsaktiviteter kan harmoniseres, så de allierede kan levere de nødvendige styrker og kapaciteter til NATO på den mest effektive måde. Den skal muliggøre rettidig identifikation, udvikling og levering af den nødvendige mængde af interoperable, uddannede og udstyrede styrker og tilhørende militære og ikke-militære kapaciteter, der skal til for at håndtere det fulde spektrum af NATOs missioner.

- Gennem NDPP identificerer NATO de kapaciteter, som den har brug for, og fremmer de allieredes udvikling og anskaffelse af dem.
- NDPP udgør en ramme, inden for hvilken de allierede kan harmonisere deres nationale forsvarsplaner med NATOs uden at gå på kompromis med deres nationale suverænitæt.
- NDPP tildeler kravene til hver allieret som kapacitetsmål på grundlag af en rimelig andel af det samlede behov, letter deres gennemførelse og vurderer regelmæssigt fremskridtene.
- De allierede er forpligtet til at sikre, at deres nationale udviklingsplaner understøtter implementeringen af kapaciteter og især dem, der kræves af NDPP.
- Som en konsekvens af Ruslands uprovokerede krig mod Ukraine er der en ny følelse af, at det haster. De allierede er blevet enige om at fremskynde investeringerne i forsvaret og om at nulstille NATOs afskrækkelse og forsvar på længere sigt.
- NATOs forsvarsplanlægning omfatter 14 forskellige planlægningsdomæner, som hver især er involveret i kapacitetsudvikling. NDPP har til formål at skabe en fælles ramme, der kan minimere dobbeltarbejde og maksimere sammenhængen på tværs af de forskellige planlægningsdomæner.

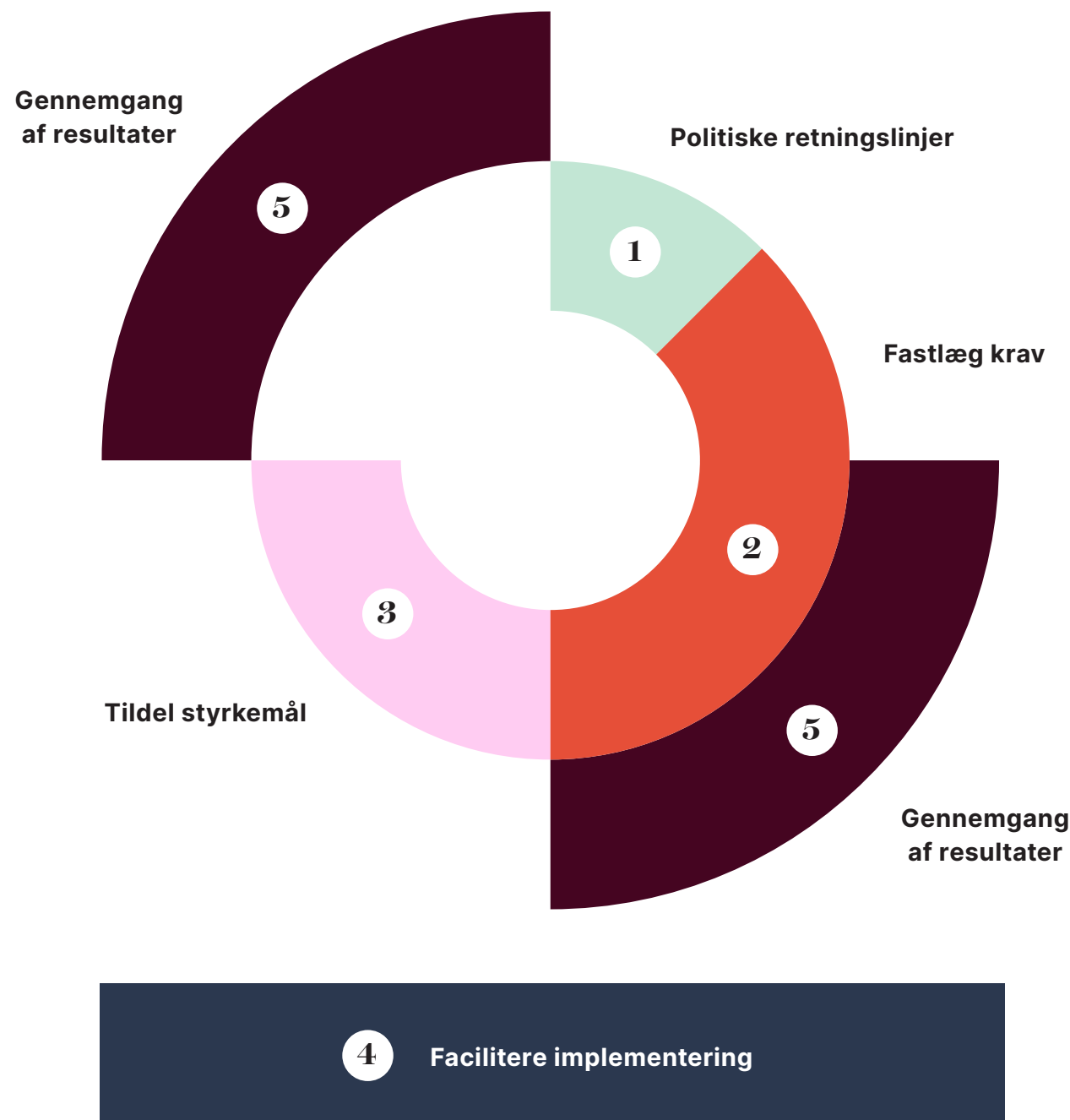
De vigtigste kendetegn ved NDPP

- Det er en sammenhængende og integreret proces, hvor de allierede forpligter sig til at levere de nødvendige kapaciteter på kort og mellemlangt sigt (op til 20 år ud i fremtiden).
- Den har en trussels-/risikoinformeret, kapacitetsbaseret tilgang, der er tilstrækkelig detaljeret til, at nationerne kan udvikle de styrker og kapaciteter, der er nødvendige for at varetage alle NATOs missioner og opgaver.
- Den er tilstrækkelig fleksibel til at reagere på omstændighederne hos både individuelle allierede og den samlede alliance; den informerer og vejleder nationale forsvarsplaner, giver gennemsigtighed, fremmer multinationale tilgange og giver mulighed for at udnytte bedste praksis.



De fem trin i NDPP

NDPP består af fem trin, der udføres over en periode på fire år. Selvom de fem trin generelt udføres i rækkefølge, er trin 4 (facilitere implementeringen) en løbende aktivitet, og trin 5 (revurdere resultaterne) udføres to gange inden for hver fireårscyklus.



Trin 1 - Etablering af politiske retningslinjer

1

En enkelt, samlet politisk vejledning for forsvarsplanlægning fastlægger de overordnede mål og målsætninger, som Alliancen skal opfylde. Den omsætter vejledning fra højere strategiske politiske dokumenter, som f.eks. det strategiske koncept, i tilstrækkelig detaljeringsgrad til at styre forsvarsplanlægningsindsatsen i planlægningsdomænerne med henblik på at bestemme de nødvendige kapaciteter.

De politiske retningslinjer omfatter en definition af antallet, omfanget og arten af de operationer, som Alliancen skal være i stand til at gennemføre i fremtiden (almindeligvis kaldet NATOs ambitionsniveau). Den definerer også de kvalitative kapacitetskrav, der skal understøtte denne ambition. På den måde styrer den indsatsen for kapacitetsudvikling inden for de allierede og NATO. Den definerer tilknyttede prioriteter og tidslinjer til brug for planlægningsdomænerne.

De politiske retningslinjer revideres normalt hvert fjerde år af Defence Policy and Planning Committee (DPPC). DPPC er ansvarlig for udviklingen af forsvarsplanlægningsrelateret politik og den overordnede koordinering og styring af NDPP-aktiviteter.

Hvad betyder det for dig?

NATO forsvarsplanlægning og dermed fastlæggelsen af NATO-styrkemålene er og bliver en politisk styret proces. Det er alene en politisk beslutning om, hvilken opgaver, der skal løses, og det er alene politikerne, der kan sikre de nødvendige rammer. Selve løsningen, altså vurderingen af hvilken kapaciteter, der skal til for at løse opgaverne, skal vi overlade til de militærfaglige specialister. Derfor kan de danske politikere gøre en kæmpe forskel for den danske forsvarsindustri, ved at forstå, hvor og hvornår de kan få indflydelse på NDPP. De øvrige nationer i NATO er i fuld gang med denne påvirkningsproces for at få maksimal indflydelse på dels egne styrkemål, men også for at fremme egen forsvarsindustri.

Trin 2 - Fastlæg kravene

2

NATOs kapacitetskrav konsolideres i en enkelt liste kaldet Minimum Capability Requirements. Disse krav identificeres af de to strategiske kommandoer (Allied Command Operations (ACO) og Allied Command Transformation (ACT), støttet af planlægningsdomænerne og med ACT i spidsen. Processen er struktureret, omfattende, gennemsigtig og sporbar og bruger analytiske værktøjer kombineret med relevante NATO-ekspertanalyser. Fastlæggelsen af krav sker hvert fjerde år, selv om der kan gennemføres aktiviteter uden for cyklus for bestemte kapaciteter, hvis omstændighederne kræver det.

Hvad betyder det for dig?

Her er det muligt for danske politikere at påvirke, hvilke styrkemål Danmark skal tildeles og i hvilken mængde. Her kan vi være på forkant og foreslå kapaciteter, som danske virksomheder er specialister i at udvikle og levere, og som vil kunne imødekomme NATOs behov. Dermed tilgodeser politikerne både NATO ved at komme med relevante kapaciteter og dansk forsvarsindustri ved at fremhæve danske produkter.



Trin 3 - Fordeling af krav og fastsættelse af mål

3

Målfastsættelsesprocessen fordeler minimumskapabilitetskravene til de allierede (enten individuelt, multinationalt eller kollektivt) i form af kapacitetsmålsplaner (Capability Target-planer). De strategiske kommandoer (med ACT i spidsen og med støtte fra NATOs internationale stab) udvikler en målsplan for hver allieret for eksisterende og fremtidige kapaciteter med tilhørende prioriteter og tidslinjer. Målene udtrykkes i kapacitetstermer og er fleksible nok til at give mulighed for at udvikle innovative løsninger i stedet for at erstatte »det samme med det samme«. Fordelingsprocessen anvender de politiske principper om retfærdig byrdefordeling og rimelig udfordring til at bestemme kapacitetsmålsplanen for hver allieret.

Efter en høringsrunde med de allierede om kapacitetsmålsplaner overgår ledelsen fra de strategiske kommandoer til NATOs internationale stab. De allierede gennemgår kapacitetsmålsplanerne under en række multilaterale undersøgelser og bliver enige om en kapacitetsmålsplan for hver allieret på grundlag af »konsensus minus én«, hvilket betyder, at en individuel allieret ikke kan nedlægge veto mod sin egen kapacitetsplan, hvis der uden denne allieredes stemme ellers ville være en enstemmig beslutning om dens kapacitetsmålsplan. Det betyder i praksis, at hvis en allieret mener, at en kapacitetsmålsplan er urimelig, så skal den allierede finde andre nationer, der deler det synspunkt og som vil fremsætte det i forbindelse med høringsrunden. Det sker yderst sjældent.

Aftalte kapacitetsmålsplaner sendes efterfølgende til Det Nordatlantiske Råd, hvor de forelægges forsvarsministrene til vedtagelse. Forsvarsministrene er enige om at tage de tildelte kapacitetsmål ind i deres egen nationale forsvarsplanlægningsproces.

Hvad betyder det for dig?

Når de danske kapacitetsmålsplaner er besluttet skal de omsættes til "øl og cigaretter", det betyder, at det er nu, Danmark skal finde ud af, hvordan kapacitetsmålene indfries. Det er her danske virksomheder har mulighed for individuelt eller i konsortier at byde ind på, hvordan de ser en kapacitet udviklet. Det er her forsvarsindustrien har mulighed for at byde ind på, hvordan et kapacitetsmål kan løses over for politikerne.

Trin 4 - Facilitering af implementering

4

På trin 4 hjælper NATO de allierede med at implementere målene ved at facilitere multinationale initiativer og lede NATOs indsats for at hjælpe de allierede med at løse de prioriterede kapacitetsmangler på en sammenhængende og rettidig måde. I modsætning til andre trin i processen er dette trin - eller denne funktion - af kontinuerlig karakter.

Hvad betyder det for dig?

Det er her det skal sikres, at der er en tæt dialog mellem det politiske lag og det militærfaglige lag. Politikerne giver her Forsvaret rammerne og mulighederne til at finde de mest optimale løsninger på de opgaver, som er fastsat politisk.

Det er i dette trin af NDPP, at vi skal fastholde den politiske indsats. Det er her, vi skal sikre, at vi sammen med de forsvarsfaglige eksperter introducerer de nye muligheder, når vi skal opfylde kapacitetsmålene. I dette trin har vi mulighed for at sikre, at vi får præsenteret dansk innovation/danske konsortier som leverandører af kapacitetsmålene, herigennem styrker vi sammen den danske forsvarsindustri.

Forskning og udvikling kan indgå i vores NATO-bidrag, det kræver bare lidt politisk viden og en lille indsats, men gevinsten er stor!



Trin 5 - Gennemgang af resultater

5

Trin 5 i NDPP har til formål at undersøge, i hvor høj grad NATOs politiske mål, ambitioner og tilhørende kapacitetsmål opfyldes, og at give feedback og vejledning til den næste cyklus i forsvarsplanlægningsprocessen. Trin 5 giver en overordnet vurdering af, i hvor høj grad Alliancens styrker og kapaciteter er i stand til at opfylde de politiske retningslinjer, herunder NATOs ambitionsniveau. Det udføres af en Defence Planning Capability Review, der ledes af NATOs Internationale Stab med støtte fra de strategiske kommandoer. Capability Review undersøger og vurderer de allieredes forsvarspolitikker og -planer, herunder deres finansielle planer, med særlig vægt på kapacitetsudvikling og implementering af NATOs kapacitetsmål.

Hvert andet år udfylder de allierede en Defence Planning Capability Survey, som søger data om de allieredes nationale planer og politikker, herunder bestræbelser (både nationale og multinationale) på at nå deres NATO-kapacitetsmål. Undersøgelsen søger også oplysninger om den nationale opgørelse over militære styrker og tilhørende kapaciteter, alle relevante ikke-militære kapaciteter, der potentielt er tilgængelige for Alliancens operationer, og nationale planer for forsvarsudgifter, herunder fordelingen af udgifter mellem personale, driftsomkostninger og investering i større udstyr og tilhørende forskning og udvikling.

Vurderingerne udarbejdes af Den Internationale Stab med støtte fra de strategiske kommandoer og planlægningsområderne for hver allieret. Vurderingerne består af en detaljeret stabsanalyse, der udarbejdes til orientering for de allierede, og en kortere oversigt, der er udarbejdet på baggrund af stabsanalysen. Stabsanalysen udgør en omfattende analyse af nationale planer og kapaciteter, herunder styrkestrukturer, specifikke omstændigheder og prioriteter. Stabsanalysen indeholder en erklæring fra de strategiske kommandoer om, hvilken indvirkning hvert lands planer har på Supreme Allied Commander Europe's (SACEUR) evne til at udføre NATOs nuværende og forventede missioner og opgaver.

Vurderingerne forelægges DPPC til gennemgang under en række multilaterale undersøgelser, som bruger den samme »konsensus minus én« tilgang som i trin 3.

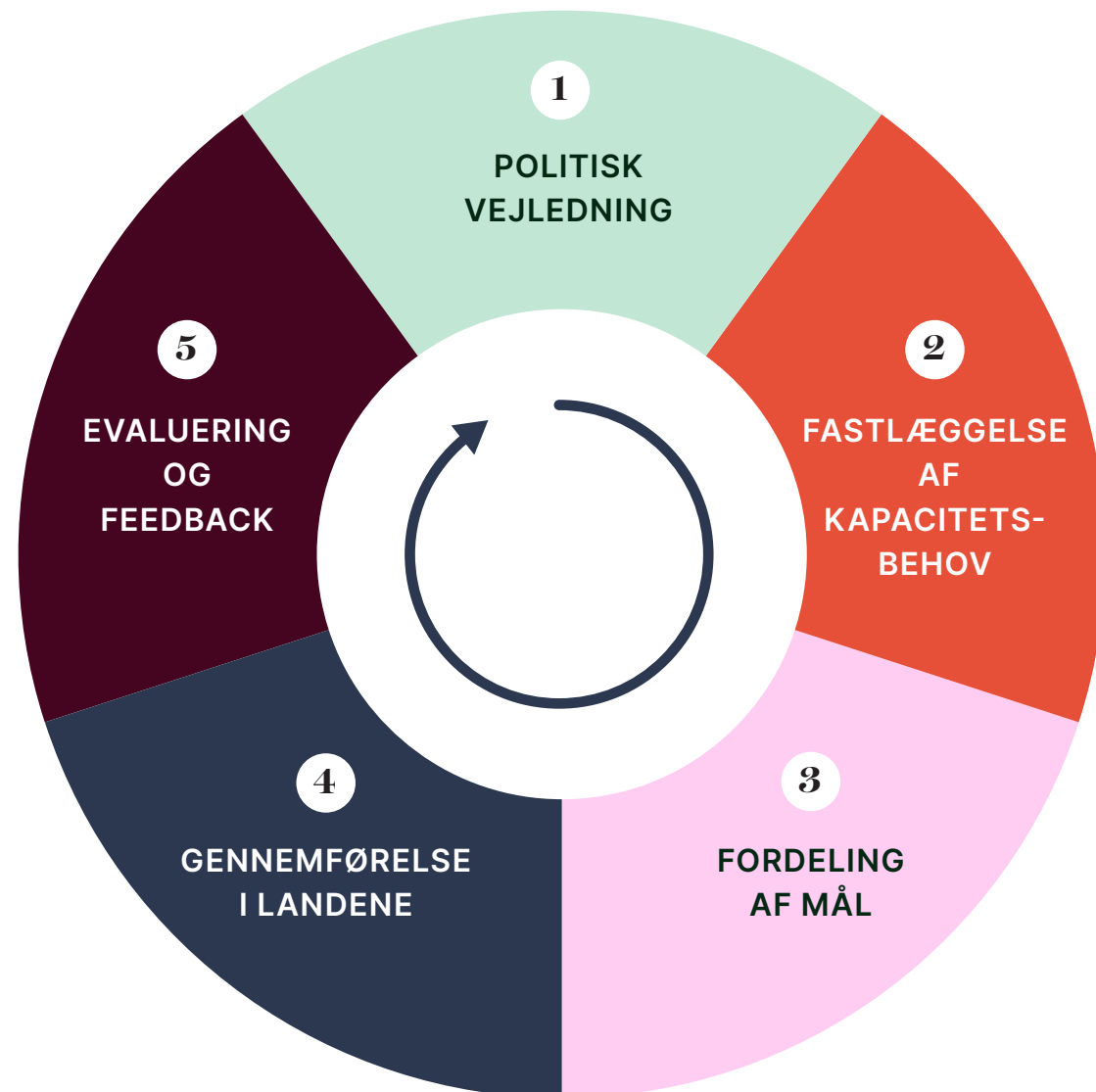
Som en del af trin 5 udarbejder de strategiske kommandoer en egnetheds- og risikovurdering, som danner grundlag for militærkomiteens udvikling af en egnetheds- og risikovurdering. Den omfatter en vurdering af de risici, der er forbundet med eventuelle mangler i NATOs styrker og kapaciteter, samt en vurdering af, om de allieredes planer er egnede til at sætte NATO i stand til at opfylde sit ambitionsniveau, og en liste over de vigtigste mangelområder.

Med andre ord, her vurderes konsekvenserne af, at de allierede ikke leverer de styrkemål, som de er blevet tildelt.

Ved hjælp af vurderingerne af de enkelte allieredes kapaciteter og planer udarbejder DPPC en NATO-kapacitetsrapport, der fremhæver individuelle og kollektive fremskridt med hensyn til kapacitetsudvikling i forhold til NATOs ambitionsniveau.

Kapacitetsrapporten, der indeholder de godkendte oversigter over vurderingerne for hver allieret, sendes til Det Nordatlantiske Råd til godkendelse og derefter til de allierede forsvarsministre til godkendelse (normalt i juni måned i lige år).

NATO Defence Planning Process



NDPP cyklus

- 1 Politiske retningslinjer**
NATOs stats- og regeringsledere beslutter den politiske ambition om, hvad alliancen skal kunne håndtere i forhold til krig og krise. F.eks. NATO skal kunne håndtere hybride trusler.
- 2 Fastlæg kravene**
Den politiske ambition oversættes i NATO staben til konkrete kapaciteter i antal og kvalitet, altså, hvad skal der til, for at kunne håndtere de beskrevne trusler. F.eks. "håndtere hybride trusler" oversættes til etablering af 20 cyberenheder.
- 3 Tildeling af mål til lande**
NATO fordeler målene til de allierede ud fra en analyse af, hvad der er rimeligt at kræve af den enkelte nation. Det er baseret på bl.a. nationens størrelse (befolkning), økonomi (BNP) og hvilke kapaciteter, nationen allerede besidder.

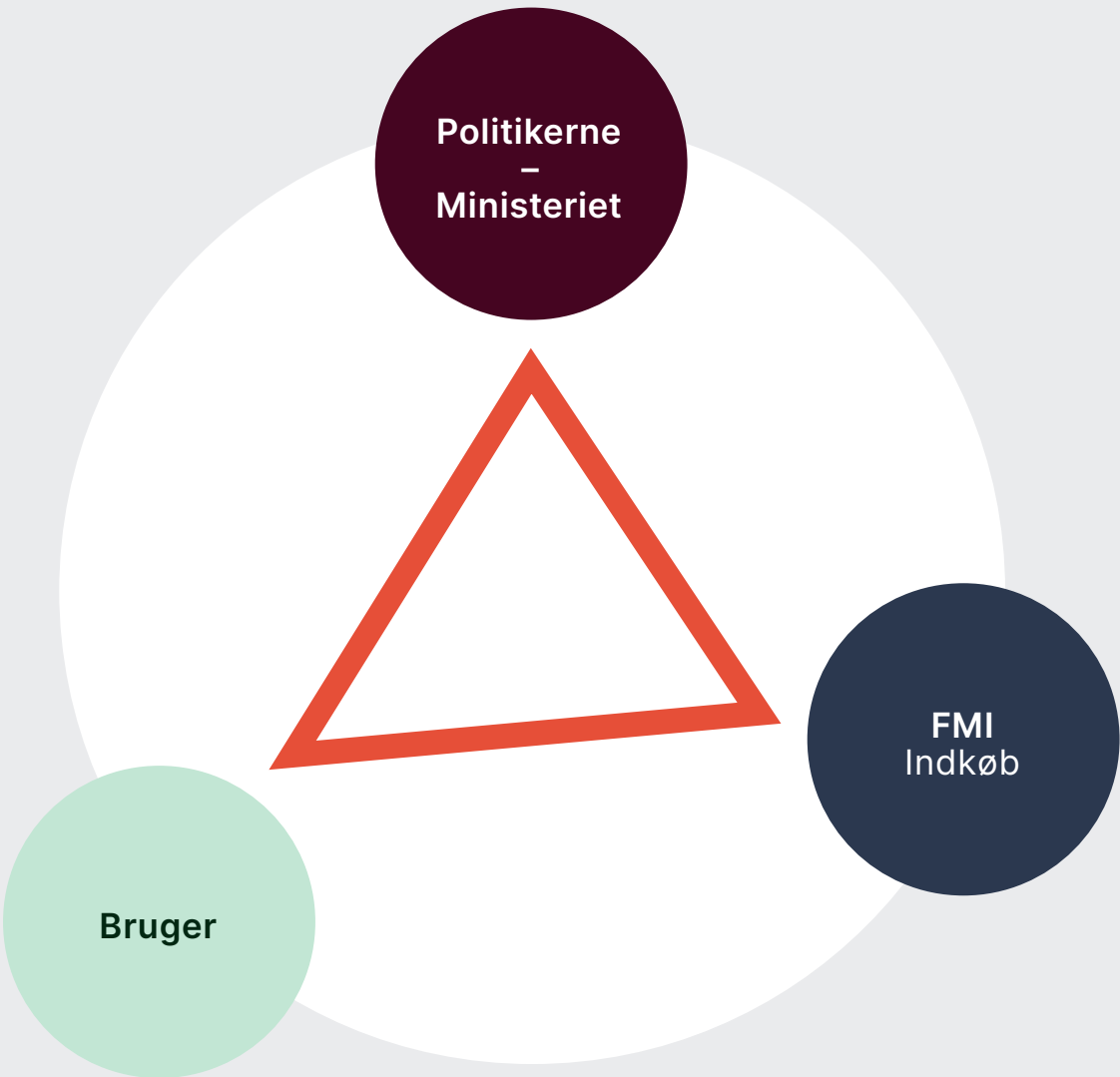
Danmark kan f.eks. få mål om
 - 1 brigade (ca. 4.000 soldater)
 - Transportfly
 - Satellitkommunikation

Danmark vil derimod f.eks. ikke få et styrkemål om at levere et hangarskib, da det vil være en for stor byrde i forhold til Danmarks størrelse og BNP.
- 4 Implementering i national planlægning**
Nationerne indarbejder herefter målene i forsvarsforlig og budgetter.

Eksempel: I det danske forsvarsforlig 2024-2033 afsættes penge til nye kampvogne og værnepligt. Det forrige forsvarsforlig afsatte økonomi til anskaffelse af F-35 kampflyene, som leveres i det nuværende forlig.
- 5 Evaluering og rådgivning**
NATO vurderer årligt, hvordan Danmark (og andre) klarer sig i leveringen af de tildelte styrkemål. Der gives feedback på, hvor godt det går, og der kan gives anbefalinger om, hvordan nationen kommer i mål med leverancen. Det kunne f.eks. være prioritere et specifikt styrkemål højere end andre (f.eks. F-35 kampflyene) eller en anbefaling om at indgå i et samarbejde med andre allierede om at levere et styrkemål. Det sker ofte, hvis NATO kan se at flere mindre nationer arbejder på at levere samme styrkemål og der derfor vil være en fordel for nationerne i at gå sammen og hjælpe hinanden.

Sådan kommer du i gang med at sælge til Forsvaret

Nu er det tid til at se på, hvordan du kan bruge alt det, du lige har læst om forsvarsplanlægningen, for hvordan kommer du videre, når du gerne vil være leverandør til Forsvaret.



Step 1	Kommunikation / profil • Har du en profil der sikrer, at du opfattes som seriøs og troværdig? • Er det tydeligt, hvor og hvordan dit produkt passer ind? • Kommunikerer du, at du har styr på sikkerhed? • Er det tydeligt, at du har kontrol over din forsyningskæde?
Step 2	Din værdi (The WHY) • Kan du forklare udbyttet? • Kan du beskrive dit produkt og udbytte på ca. 30 sekunder? • Du skal kende evt. konkurrenter
Step 3	Start salget • Tag kontakt til den del af forsvaret, som skal bruge dit produkt • Du er klar til at få feedback fra kommende bruger • Dette gør, du kan dokumentere efterspørgslen
Step 4	Dialogen • Demonstrationsdage for beslutningstagere • Dialog med politikere om udbyttet •Besøg på Christiansborg og møder
Step 5	Konkretiseringen • Nu kan du lave din Business Case og salgspitch • Indled dialogen med FMI / Industrikontoret • Indled dialogen med de relevante i Forsvaret
Step 6	En ordre eller et udviklingssamarbejde!

Derfor er det bare at komme i gang, markedet er stort og hvis man har internationalt udsyn, bliver det endnu større.

Forsvaret er en god kunde, hvor du kan lave udviklings samarbejder, du kan lave lange kontrakter; Som en virksomhed vi mødte sagde: "Havde jeg vist hvor meget arbejde der var, havde jeg aldrig begyndt - Men havde jeg vist hvad fortjeneste var, havde jeg investeret meget mere!".

Så har du spørgsmål eller andet, så de mere på www.influenter.dk eller influentersecurity.com

Til at understøtte dit arbejde med NDPP, så har vi udviklet en NDPP ChatGPT assistent som du gratis kan bruge: www.influenter.dk/ndpp-assistant/



Det politiske overblik

Udover at have kendskab til NATOs forsvarsplanlægning, viden om, hvordan du sælger til Forsvaret så er det afgørende, at du har politisk opbakning. Lave en plan og strategi for den politiske opbakning. F.eks. er det væsentligt at opsøge politisk opbakning hos de politikere og partier, som rent faktisk vil Forsvaret og forsvarsindustrien.

Støtter Forsvaret aktivt

- **Venstre:** Vil styrke forsvaret, efterleve NATOs forpligtelser og investere i Forsvaret som en garant for frihed og demokrati.
- **Konservative:** Ser et stærkt forsvar som en hjørnesten i sikkerheden og ønsker øget forsvarsbudget, herunder opfyldelse af NATOs 2%-mål.
- **Socialdemokratiet:** Understreger vigtigheden af et troværdigt forsvar og samarbejde i NATO. Ser forsvaret som en del af tryghedsrammen for Danmark.
- **Moderaterne:** Støtter alliancer mellem frie lande og ser forsvaret som en garant for Danmarks tryghed i en urolig verdensorden.
- **SF:** Understreger vigtigheden af dansk deltagelse i internationale missioner og ser forsvaret som en del af det internationale samarbejde for fred og sikkerhed.
- **Liberal Alliance:** Ønsker et effektivt og moderne forsvar, men med fokus på effektivitet og frihed.
- **Dansk Folkeparti:** Meget fokus på forsvar, grænsekontrol og national suverænitet. Vil styrke det danske forsvar betydeligt.

Kritisk eller alternativ tilgang til Forsvaret

- **Enhedslisten:** Ønsker nedrustning og mindre militær. Kritisk overfor NATO og ønsker en fredelig udenrigspolitik uden militær indblanding. Men har besluttet, at de vil deltage i styrkelsen, således så de kan påvirke denne.
- **Alternativet:** Ikke direkte imod forsvaret, men fokuserer på ikke-militære løsninger og fredsopbygning. Ønsker omstilling til bæredygtighed, også i udenrigs- og sikkerhedspolitikken.

Ordbogen

Forsvarsministeriet, kaldet FMN, eller HK9

Forsvarsminister, den øverste politiske ansvarlige

Departementschef, den øverste embedsmand, kaldet DC

Særlig rådgiver, er politisk ansat til at hjælpe minister, kaldet SR

Forsvarskommandoen – FKO, den øverste militære myndighed

- Ledes af: Forsvarschefen, FC

Under Forsvarskommandoen findes følgende hovedkommandoer:

Hæren – Hærkommandoen – HKO

- Styrer hærens operative enheder
- F.eks. Danske Division, 1. Brigade, 2. Brigade

Søværnet – Søværnskommandoen – SVK

- Ansvarlig for flådestyrker, patruljer og søterritorium
- F.eks. 1. Eskadre, 2. Eskadre, 3. Eskadre, 4. Eskadre

Flyvevåbnet – Flyverkommandoen – FLK

- Opererer kampfly, transport og overvågning af luftrummet
- F.eks. Fighter Wing Skrydstrup, Helicopter Wing Karup, Transport Wing Aalborg

Specialoperationskommandoen (SOKOM)

- Ansvarlig for specialstyrker
 - Jægerkorpset
 - Frømandskorpset

Arktisk Kommando (AKO)

- Overvåger og sikrer rigsfællesskabets nordatlantiske områder
 - Grønland og Færøerne

Styrelser under Forsvarsministeriets Koncern

Disse er ikke operative, men varetager støtte og administration:

Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse (FMI)

- Indkøb af materiel

Kapacitetsansvarlige hos FMI

- Hver kapacitet (f.eks. et våbensystem, flytype, kampstøvler) har en kapacitetsansvarlig, som er POC for den enkelte kapacitet og som er ansvarlig for anskaffelsen af den enkelte genstand.

Etablissement og Terræn Kommandoer – ETK

(Tidligere Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse – FES)

- Håndterer bygninger, arealer, øvelsesterræn og anlæg (f.eks. skydebaner)

Personalekommandoen – PKOM

(Tidligere Forsvarsministeriets Personalestyrelse – FPS)

- HR, uddannelse, rekruttering og personaleudvikling

Operativ støttekommando – OSK

(Tidligere FTV, FSU og FMI/SCD)

- Forsyningstjeneste/Supply Chain
- Forsyningscentre
- Depoter og distribution
- Teknisk vedligehold og reparation
- Sundhed og sanitetstjenesten

Forsvarsministeriets Cyber- og Informationssikkerhedscenter (CFCS)

National cybersikkerhed

Forsvarsordfører

Hvert parti i Folketinget har en forsvarsordfører

Forsvarsudvalget

Her sidder repræsentanter for alle partier

Forsvarsforligskredsen

Her sidder flere fra hvert parti, af dem som står bag det til enhver tid gældende forsvarsforlig

Forsvarsforlig

Den politiske ambition for Forsvaret inklusive den økonomiske ramme.

Kapaciteter

De ressourcer, som Forsvaret råder over. Kan f.eks. være kampvogne, skibe, fly.

Forsvaret

Det hedder ikke ”militæret”.

Dual use

Civile produkter, der også kan bruges til militære formål.

Of the shelf

Civile produkter, som kan plukkes direkte fra hylden og anvendes i Forsvaret.

F.eks. computere, lommelygter, strømper, A4 papir, AA batterier osv.

INFLUENTER SECURITY APS

Hammerensgade 1, 2
1267 København K

Telefon: +45 70 55 55 07

E-mail: info@influentersecurity.com

www.influentersecurity.com

influenter
SECURITY

influenter

INFLUENTER A/S

Hammerensgade 1, 2
1267 København K

Telefon: +45 70 55 55 07

E-mail: info@influenter.dk

www.influenter.dk