

Executive summary

Allerede i dag kan nye teknologiske produkter bidrage til at afhjælpe kritiske kapacitetsmangler, forbedre interoperabiliteten og øge effektiviteten af eksisterende og fremtidige platforme. Disse nye teknologiske produkter udvikles i stigende grad af ikke-traditionelle leverandører med nye tilgange til produktudvikling, såsom teknologifokuserede virksomheder, mellemstore virksomheder og startups, såsom dem Alliancen støtter gennem sin Defence Innovation Accelerator for the North Atlantic (DIANA) og NATO's Innovationsfond (NIF). Der skal dog gøres mere for at bringe disse banebrydende teknologier i hænderne på allierede operatører for at styrke Alliancens afskrækkelse og forsvarsposition.

Denne handlingsplan for hurtig implementering, herunder dens politiske forpligtelse og pilotprojekter, sigter mod at fremskynde det tempo, hvormed Alliancen implementerer nye teknologiske produkter, generelt inden for maksimalt 24 måneder. Den giver allierede fælles mål og bedste praksis, understøttet af NATO-støtte, for at:

- 1. Fremskynde indkøb og integration:** De allierede vil indkøbe nye teknologiske produkter hurtigere, dele markedsundersøgelser på frivillig basis og bedste praksis og fremskynde deres implementering ved at introducere smidighed, fleksibilitet og ekspertise – samt en tankegang, der omfavner flere anskaffelses- og proceduremæssige risici – i de relevante nationale processer og strukturer.
- 2. Risikoreduktion af nye teknologiske produkter:** Alliancen vil muliggøre kontinuerlig, iterativ fælles udvikling og testning af kampklare teknologiske produkter til støtte for NATO's kapacitetsprioriteter. Med dette formål vil NATO og de allierede f.eks. udnytte DIANA til at forbedre testning af innovative teknologier, udvikle nye Innovation Ranges til yderligere at teste lovende produkter og afprøve NATO Task Force X'er for at hjælpe med at integrere modne teknologiske produkter i de allieredes styrkesammensætning. Med tildelingen af 'NATO Innovation Badges' vil Alliancen opbygge tillid til testede produkter, efterhånden som de modnes.
- 3. Sikre, at nye teknologiske produkter er bedre skræddersyet til de allieredes militære behov:** Alliancen vil kommunikere efterspørgselssignaler og prioriteter afledt af NATO's forsvarsplanlægningsproces (NDPP) til de allieredes innovationsøkosystemer og etablere en NATO-frontdør for industrien for at kommunikere samarbejdsmuligheder og prioriteter til industrier.



Vision

1. For at vinde kapløbet om teknologiadoption, hvilket er afgørende for at styrke Alliancens afskrækkelse og forsvarsposition i dag og i fremtiden, skal Alliancen operere i et hurtigt tempo. Alliancen har det mest robuste innovationsøkosystem i verden med førsteklasses startups, scale-ups, forsvarsentreprenører, universiteter og forskere samt betydelig investeringskapital. I det nuværende udfordrende sikkerhedsmiljø har de allierede væbnede styrker et presserende behov for de mest innovative og effektive teknologier og produkter.
2. Med denne plan vil de allierede og NATO omfavne en ny tankegang og en bedre tilgang til forsvarsinnovation – ved at omfavne mere risiko i de tidlige stadier for at opnå bedre resultater hurtigere. De allierede vil i væsentlig grad accelerere tempoet for adoption af innovative løsninger i de allierede væbnede styrker som en væsentlig del af deres samlede accelererende modernisering og styrke samarbejdet med forsvarsinnovationsøkosystemer i hele Alliancen.
3. Gennem denne handlingsplan for hurtig adoption vil de allierede tage afgørende skridt til at finde og fremme de bedste teknologier i Alliancen, teste og være i stand til at implementere dem med det relevante tempo, i de fleste tilfælde inden for 24 måneder. Til støtte for forsvarsinvesteringsløftet vil de allierede afsætte tilstrækkelige ressourcer til fleksibel og hurtig implementering af nye teknologiske produkter i overensstemmelse med nationale budgetprocesser.

Udfordringen med teknologiadoption

4. Adoptionen af nye teknologiske produkter og tjenester, med den hastighed, der er relevant, ved at udnytte nye og disruptive teknologier (EDT) og andre relevante teknologier, med dobbelt anvendelse eller udelukkende militære anvendelser, er fundamental for at opretholde Alliancens teknologiske forspring, hvilket er en essentiel drivkraft for vores militære dominans og levedygtigheden af vores afskrækkelse og forsvarsposition.
5. Den hastighed, hvormed nye teknologiske produkter udvikles, overgår Alliancens evne til at anskaffe og integrere dem og udvikle den relevante doktrin. Samtidig indsnævres Alliancens teknologiske forspring, efterhånden som vores strategiske konkurrenter og potentielle modstandere konkurrerer med Alliancens evne til at implementere EDT-løsninger i vores militær.
6. Nye teknologiske produkter kan allerede i dag afhjælpe kritiske kapacitetsmangler, forbedre interoperabiliteten og forbedre effektiviteten af eksisterende og fremtidige platforme. Disse udvikles af traditionelle forsvarsvirksomheder og ikke-traditionelle leverandører. På tværs af de allierede innovationsøkosystemer er især ikke-traditionelle leverandører i den private sektor blevet stadig mere afgørende drivkræfter for nye teknologiske produkter. Deres forretningsmodeller afviger fundamentalt fra etablerede tilgange i forsvarsindustrien, hvilket kræver tilpasninger fra både systemintegratorer og regeringer, hvis de skal erhverve de løsninger, disse leverandører kan tilbyde.
7. Alliancen har med succes styrket sin kapacitet til at fremme udviklingen af nye teknologiske produkter og til at engagere sig i de allieredes forsvarsinnovationsøkosystemer, herunder gennem operationaliseringen af Defence Innovation Accelerator for the North Atlantic (DIANA) og NATO's Innovationsfond (NIF).

KØBENHAVN

Influent A/S
Hammerensgade 1
1267 København K
CVR: 34626855

SKANDERBORG

Influent A/S
Bjergvej 30
8660 Skanderborg

Mål og formål

8. Formålet med denne handlingsplan er at øge de allieredes og NATO's hastighed i forbindelse med implementering af nye teknologiske produkter generelt betydeligt inden for 24 måneder fra identifikation af et behov til anskaffelse og integration af et nyt teknologisk produkt i de allieredes væbnede styrker, hvor det er muligt, ved at udnytte NATO's fora, procedurer og mekanismer. Disse produkter vil gøre det muligt for de allierede at opfylde de identificerede prioriteter i NATO's forsvarsplanlægningsproces (NDPP) til støtte for Alliancens afskrækkelse og forsvarsposition.
9. Til støtte for dette mål og tidslinjen på 24 måneder vil de allierede fremskynde kontraktindgåelse og anskaffelse af nye teknologiske produkter og integrere hurtig implementering i hele Alliancen med det formål at gennemføre trinvis test-, evaluerings-, verifikations- og valideringsaktiviteter (TEVV) og integrationsaktiviteter generelt inden for 12 måneder efter at have identificeret potentielle løsninger og reducere den nødvendige tid til markedsundersøgelser til generelt 3 måneder.

Implementeringsprincipper

10. Handlingsplanens operationalisering vil afstemme Alliancens innovationsdagsorden med NDPP's kapacitetsmål, være drevet af de allierede og give incitamenter til mere fleksibilitet i anskaffelser, herunder mere accept af visse anskaffelses- og proceduremæssige risici.

NDPP's kapacitetsmålsdrevne

11. NDPP driver transformationen af Alliancens styrker over tid. Nye teknologiske produkter giver de allierede betydelige muligheder for at opnå de nødvendige effekter, som identificeret i NDPP. Denne handlingsplan tilpasser Alliancens innovationsdagsorden til at støtte Allieret forsvarsplanlægning og kapacitetsudvikling.

Allieret drevet

12. Da kapacitetsudvikling næsten udelukkende udføres nationalt af de allierede, fokuserer denne handlingsplan på de allierede: den giver de allierede anbefalinger, bedste praksis og fælles mål for at fremskynde adoptionen af nye teknologiske produkter og fremme interoperabilitet. Implementeringen heraf vil være de allieredes ansvar og kan have økonomiske og proceduremæssige konsekvenser for de allierede i overensstemmelse med nationale og andre relevante normer. NATO har en række fora, procedurer og mekanismer, der yderligere kan informere, vejlede, lette og støtte de allieredes adoption af nye teknologiske produkter.
13. Gennem implementeringen af denne handlingsplan vil de allierede i stigende grad samarbejde med og støtte hinanden for at fremskynde adoptionen.

KØBENHAVN

Influent A/S
Hammerensgade 1
1267 København K
CVR: 34626855

SKANDERBORG

Influent A/S
Bjergvej 30
8660 Skanderborg

At omfavne risiko

14. For at adoptere nye teknologiske produkter og tjenester med den hastighed, der er relevant, erkender de allierede, at nogle anskaffelses- og proceduremæssige risici skal være en iboende del af innovation og hurtige adoptionsprocesser for at iterere, fejle hurtigt og belønne smidighed og fleksibilitet. Denne ændring i tankegang kræver politisk støtte, politisk gennemgang, passende incitamentsstrukturer og støtte på tværs af hierarkier. Adoptionen af nye teknologiske produkter vil blive implementeret i overensstemmelse med NATO's værdier, normer, international ret og NATO's principper for ansvarlig brug.

Leverancer

15. For at Alliancen hurtigt kan implementere nye teknologiske produkter, identificerer denne handlingsplan mål og katalysatorer for, at de allierede og NATO kan fremskynde indkøb og integration af nye teknologiske produkter, reducere risikoen ved dem og fremme målrettet engagement i innovationsøkosystemer.

A. Fremskyndelse af implementering gennem agil indkøb og integration

Mål

16. De allierede bør være i stand til at erhverve og påbegynde integration af nye teknologiske produkter i de allierede væbnede styrker generelt inden for 24 måneder. For at fremme ikke-traditionelle leverandørers deltagelse i kapacitetsudvikling vil de allierede og NATO, hvor det er relevant, anvende iterativ problembaseret indkøb, bevæge sig væk fra traditionelle kravbaserede vandfaldstilgange og adressere kontraktlige barrierer, der udelukker ikke-traditionelle leverandører fra offentlige kontrakter, i overensstemmelse med nationale beføjelser og andre relevante normer, herunder sikkerhedshensyn.

De allierede vil, hvor det er muligt, bestræbe sig på at skabe dedikerede finansieringsværktøjer til at fremskynde implementeringen.

17. Til støtte for forsvarsinvesteringsløftet vil de allierede afsætte tilstrækkelige ressourcer til fleksibel og hurtig implementering af nye teknologiske produkter i overensstemmelse med nationale budgetprocesser.

Mulighedsfaktorer

A1. Allieret innovationsindkøbsforum

18. NATO vil oprette et innovationsindkøbsforum, der regelmæssigt samler relevante allierede eksperter i innovationsindkøb for at udveksle bedste praksis med henblik på hurtig implementering af nye teknologiske produkter.

A2. Partnerskab til støtte for innovation

19. Multinationale indkøb af nye teknologiske produkter og dedikerede kontraktmyndigheder vil forbedre synergierne mellem allierede og give hurtigere adgang til nye teknologiske produkter fra hele Alliancen.

KØBENHAVN

Influerter A/S
Hammerensgade 1
1267 København K
CVR: 34626855

SKANDERBORG

Influerter A/S
Bjergvej 30
8660 Skanderborg

influenter

20. Dette partnerskab bør give allierede mulighed for, på frivillig basis, i fællesskab og direkte at indkøbe nye teknologiske produkter, der er blevet udvalgt konkurrencemæssigt af deltagende allieredes forsvarsinnovationsenheder, uden at skulle konkurrere igen.

A3. Træning til hurtig implementering

21. Indkøbsansvarlige, forsvarsplanlæggere og beslutningstagere spiller en afgørende rolle i at muliggøre hurtig implementering af nye teknologiske produkter. For at støtte dem vil NATO udvikle og tilbyde træningskurser for relevant allieret og NATO-personale:

- a. Et træningskursus for indkøbs- og anskaffelseseksperter for at fremme bedste praksis for hurtig implementering; og
- b. Et træningskursus i forsvarsinnovation for beslutningstagere og forsvarsplanlæggere.

A4. Doktrinudvikling

22. For at fremskynde integrationen af nye teknologiske produkter i de allierede væbnede styrker skal Alliancen sikre, at koncept- og doktrinudvikling sker i et tilsvarende tempo. Dette skal forankres i en bevidst tilgang til at transformere Alliancens styrker.

B. Risikoreduktion af nye teknologiske produkter

Mål

23. For at mindske risikoen ved implementering af nye teknologiske produkter i den hastighed, der er relevant, bør de allierede være i stand til at gennemføre trinvis TEVV- og integrationsaktiviteter generelt inden for 12 måneder efter at have identificeret potentielle løsninger. Til støtte for dette bestræber de allierede og NATO sig, hvor det er muligt, på at:

- a. Gøre integrations- og TEVV-miljøer let tilgængelige for at teste nye teknologiske produkter i forskellige miljøer og under virkelige forhold, herunder i øvelser. For at fremme deltagelse af ikke-traditionelle leverandører bør de allierede overveje at yde finansiering og etablere sådanne eksperimenteringsmiljøer, også på et ikke-klassificeret niveau.
- b. Fremme gennemførelsen af lovende løsninger fra eksperimentering til kapacitetsudvikling ved hjælp af passende indkøbsveje.
- c. Frivilligt fremskynde gensidig anerkendelse af certificeringsstandarder, herunder for nye teknologiske produkter.

Aktivatorer

B1. NATO Innovationsmærker

24. For at fremme en sammenhængende ramme for risikostyring på tværs af Alliancen vil NATO Innovationsmærker blive tildelt nye teknologiske produkter, der med succes har gennemgået aktiviteter, f.eks. i DIANAs netværk af testcentre eller allieredes testcentre, OPEX, LIVEX og/eller NATO Task Force X, for at demonstrere deres modenhedsniveau og parathed.

KØBENHAVN

Influent A/S
Hammerensgade 1
1267 København K
CVR: 34626855

SKANDERBORG

Influent A/S
Bjergvej 30
8660 Skanderborg

25. NATO Innovationsmærkerne vil give allierede mulighed for hurtigt at finde nye teknologiske produkter, der er blevet testet, sikkerhedsgodkendt og risikobegrænset på forskellige modenhedsniveauer, hvilket skaber effektivitet og giver leverandører et kvalitetsstempel, hvilket vil øge deres troværdighed, når de samarbejder med operatører, systemintegratorer samt investorer.

B2. NATO Innovationsområder

26. For at muliggøre iterativ og kontinuerlig TEVV af nye teknologiske produkter under virkelige forhold, samt fremskynde doktrinær og konceptuel udvikling samt interoperabilitet, vil interesserede allierede sammen med relevante NATO-virksomhedsorganer afprøve parallelle NATO Innovationsområder. Hvert område vil være en dedikeret stående facilitet med understøttende ressourcer til testning af en række nye teknologier under forskellige simulerede virkelige driftsforhold. De vil yde løbende støtte til en bred vifte af test- og risikoreduktionsaktiviteter, også for at sikre interoperabilitet.

B3. NATO Task Force X

27. For at støtte de allierede i hurtigt at anskaffe, integrere og udrulle nye teknologiske produkter sammen med konventionelle styrker for at hjælpe med at opdage, forstyrre og afskrække ondsindede aktiviteter og trusler for at opfylde operationelle krav, vil NATO og de allierede fortsætte med at afprøve NATO Task Force X-rammen. NATO Task Force X-rammen giver de allierede en hurtig teknologiintegrationstilgang til fremadrettede operationelle enheder, der er designet til at være anvendelig og skalerbar på tværs af regioner, domæner og problemstillinger, som krævet af de allierede, hvilket muliggør etablering af lignende initiativer på tværs af Alliancen, efter behov.

C. Sikring af, at nye teknologiske produkter og tjenester er skræddersyet til de allieredes forsvars- og sikkerhedsbehov

Mål

28. Allierede bestræber sig på fortsat at reducere adgangsbarrierer for ikke-traditionelle leverandører i passende fora ved at:
- Kommunikere problembaserede efterspørgselssignaler for at indhente løsninger, herunder fra ikke-traditionelle leverandører fra hele Alliancen. For at generere levedygtige implementeringsveje vil efterspørgselssignalerne være i overensstemmelse med nationale såvel som NATO's forsvarsplanlægnings- og kapacitetsudviklingsbehov.
 - I overensstemmelse med nationale og andre relevante normer fremme inkluderende ansøgningsprocedurer og undgå kontraktvilkår, der udelukkende favoriserer etablerede leverandører.
 - Afhjælpe finansieringsbarrierer for ikke-traditionelle leverandører, der kommer ind på forsvarsmarkedet.
 - Tag skridt til at øge tilgængeligheden af privat kapital, hvilket er afgørende for at give allierede innovatorer skaleringsmuligheder. Allierede vil fremme finansieringsmekanismer for nye teknologiske produkter og overveje at styrke dedikerede finansieringsinstrumenter såsom NIF, fremme investeringer i startups og scale-ups i forsvarssektoren.
 - e.

KØBENHAVN

Influent A/S
Hammerensgade 1
1267 København K
CVR: 34626855

SKANDERBORG

Influent A/S
Bjergvej 30
8660 Skanderborg

Mulighedsfaktorer

C1. NDPP-efterspørgselssignal

29. NATO vil støtte engagement i innovationsøkosystemer på tværs af Alliancen ved regelmæssigt at dele krav og forsvarsplanlægningsprioriteter med allierede forsvarsinnovationsenheder. Denne vejledning vil gøre det muligt for allierede innovationsaktiviteter at understøtte implementeringen af NDPP-mål nationalt og/eller multinationalt.

C2. NATO's hoveddør til industrien

30. NATO vil etablere NATO's hoveddør til industrien, der gør det muligt for NATO og allierede at engagere sig med både forsvars- og ikke-forsvarsindustrier gennem en enkelt grænseflade, der samler alle relevante eksisterende værktøjer og mekanismer.

31. Til støtte til NATO's hoveddør til industrien vil DIANA give lettilgængelig information på offentligt niveau til innovatorer i den private sektor om blandt andet løbende innovationsudfordringer, aktiviteter og operationelle eksperimenteringsmuligheder på tværs af Alliancen.

C3. Fællesskab af allierede forsvarsinnovationsenheder

32. Ved at udnytte NATO's innovationsnetværk vil NATO etablere et fællesskab af allierede forsvarsinnovationsenheder med det formål at øge synergier, fremme interoperabilitet og udnytte samarbejdsmuligheder.

Samarbejde med NATO-partnere

33. For at fremskynde udviklingen og implementeringen af nye teknologier har de allierede erkendt behovet for at samarbejde med teknologiorienterede NATO-partnere, der deler NATO's demokratiske principper og kan tilføre merværdi til NATO's arbejde.

*Endorsed by Allied Defence Ministers on 5 June 2025
Udarbejdet af oversat af Influenter A/S, Henrik Hahn-Nissen.*